

# PENYATA PENGERUSI



Bagi pihak Lembaga Pengarah, saya dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan dan Akaun Kumpulan bagi tahun berakhir 31 Disember 2012.

## PERSEKITARAN OPERASI

Ekonomi Malaysia mencatatkan prestasi lebih baik daripada yang dijangka pada 2012 dan kekal kukuh walaupun negara maju terus mengalami kelemahan struktur dan fiskal. Dalam persekitaran luar yang lemah dan kurang stabil, ekonomi Malaysia mencatatkan pertumbuhan Keluaran Dalam Negara Kasar 5.6% pada 2012 (2011: 5.1%), yang diterajui terutamanya oleh permintaan domestik.

Pada 2012, Industri Insurans dan Takaful mencatatkan peningkatan kukuh dengan perkembangan perniagaan baru yang berterusan, pengalaman tuntutan lebih baik dan pulangan pelaburan yang lebih menggalakkan. Sektor Takaful Hayat dan Keluarga melaporkan pemulihan kukuh dalam Lebihan Pendapatan Atas Perbelanjaan, yang meningkat 38.2% kepada RM17.6 bilion (2012: RM12.7 bilion), disokong oleh Premium Insurans dan Sumbangan Takaful bersih lebih tinggi sebanyak 11.2% dan peningkatan ketara kira-kira 200% dalam Keuntungan Modal Bersih. Keuntungan Operasi Sektor Insurans Am dan Takaful Am melonjak sebanyak 72.6% kepada RM2.9 bilion (2011: RM1.7 bilion), berikutan Nisbah Tuntutan Tergabung lebih rendah pada 57.3% (2011: 66.7%) dan Premium Insurans dan Sumbangan Takaful Diraih yang meningkat sebanyak 11.1%.

Sementara itu, Industri Takaful Keluarga pula melaporkan prestasi kukuh dengan Jumlah Sumbangan Bersih meningkat sebanyak 23.3% kepada RM4.6 bilion (2011: RM3.7 bilion) dan Jumlah Lebihan Pendapatan Atas Perbelanjaan meningkat sebanyak 51.9% kepada RM2.4 bilion (2011: RM1.6 bilion). Industri Takaful Am juga mencatatkan prestasi yang memberangsangkan dengan Jumlah Pendapatan Sumbangan Diraih meningkat 17.5% kepada RM1.3 bilion (2011: RM1.1 bilion) dan Jumlah Keuntungan Operasi naik 26.5% kepada RM299.2 juta (2011: RM236.5 juta).

## ULASAN PRESTASI

Seperti yang didedahkan pada bahagian yang berikut, Maklumat Terkini Tentang Cadangan Korporat Terbaru, Kumpulan telah menyempurnakan pelupusan anak syarikatnya, Malaysian Assurance Alliance Berhad ("MAA Assurance") dan anak syarikat lain yang dikenal pasti (secara kolektif "Anak Syarikat Yang Dilupuskan") kepada Zurich Insurance Company Limited ("Zurich") pada 30 September 2011. Anak Syarikat Yang Dilupuskan telah diklasifikasi di bawah operasi dihentikan pada penyata kewangan tahun sebelumnya berikutan pelaksanaan piawaian perakaunan yang diluluskan. Disebabkan oleh pelupusan tersebut, keputusan kewangan Anak Syarikat Yang Dilupuskan tidak dimasukkan dalam keputusan Kumpulan selepas 30 September 2011.

Pada tahun yang dilaporkan, operasi dihentikan memaparkan keputusan anak syarikat insurans hayat luar negara dan anak syarikat bukan insurans tempatan yang dilupuskan pada 2012.

# PENYATA PENGERUSI

(bersambung)



## Hasil Operasi

Bagi tahun yang dilaporkan, Jumlah Hasil Operasi Kumpulan menyusut sebanyak 70.3% kepada RM513.0 juta (2011: RM1,726.5 juta), dengan operasi berterusan mencatatkan peningkatan 17.1% kepada RM497.7 juta (2011: RM425.2 juta) manakala operasi dihentikan mencatatkan pengurangan 98.8% kepada RM15.3 juta (2011: RM1,301.3 juta).

Di bawah Sektor Insurans Konvensional, Bahagian Insurans Hayat mencatatkan Jumlah Premium Diraih Kasar sebanyak RM3.5 juta (2011: RM697.2 juta), yang diperolehi sepenuhnya daripada operasi luar negara yang dihentikan. Bahagian Insurans Am mencatatkan Jumlah Premium Diraih Kasar sebanyak RM69.4 juta secara sepenuhnya daripada operasi luar negara berterusan, berbanding RM420.8 juta pada 2011 (operasi berterusan: RM73.9 juta dan operasi dihentikan: RM346.9 juta).

Di bawah Sektor Takaful, Bahagian Takaful Keluarga dan juga Bahagian Takaful Am terus berkembang, dengan momentum kukuh, untuk mencatatkan Sumbangan Diraih Kasar sebanyak RM209.1 juta (2011: RM163.8 juta) dan RM152.9 juta (2011: RM124.5 juta) masing-masing.

Bahagian Pengurusan Dana Unit Amanah Kumpulan mengalami sedikit kemerosotan iaitu 2.7% dalam hasil operasi kepada RM39.0 juta (2011: RM40.1 juta) terutamanya kerana pendapatan yuran perkhidmatan awal dan pengurusan lebih rendah berjumlah RM38.0 juta (2011: RM39.1 juta).

Dana Pemegang Saham Kumpulan (tidak termasuk Bahagian Pengurusan Unit Amanah) mencatatkan pengurangan 32.7% dalam jumlah hasil operasi kepada RM25.9 juta (2011: RM38.5 juta), dengan operasi berterusan mencatatkan peningkatan 32.7% kepada RM14.6 juta (2011: RM11.0 juta) manakala operasi dihentikan mencatatkan penyusutan 58.9% kepada RM11.3 juta (2011: RM27.5 juta).

## Untung / Rugi Sebelum Cukai

Kumpulan mencatatkan Untung Sebelum Cukai ("USC") lebih rendah berjumlah RM39.2 juta bagi tahun semasa yang dilaporkan (2011 USC: RM142.6 juta), dengan operasi berterusan mengalami Rugi Sebelum Cukai ("RSC") berjumlah RM25.1 juta (2011 USC: RM7.5 juta) manakala operasi dihentikan meraih USC lebih rendah sebanyak RM64.3 juta (2011 USC: RM135.1 juta).

Di bawah Sektor Insurans Konvensional, Bahagian Insurans Am mengalami RSC berjumlah RM12.3 juta, yang dicatatkan sepenuhnya oleh operasi berterusan berbanding USC 2011 berjumlah RM41.6 juta (RSC operasi berterusan 2011: RM19.2 juta, dan USC operasi dihentikan 2011: RM60.8 juta). Pada tahun semasa yang dilaporkan, dana Insurans Am bagi anak syarikat Insurans Luar Pesisir Labuan meraih pendapatan daripada pemansuhan hutang berjumlah RM14.9 juta di bawah perjanjian pengurangan Persetiaan Insurans Semula Am. Namun begitu, pendapatan ini diimbangi oleh manfaat dan tuntutan insurans bersih lebih tinggi dan tuntutan dan perbelanjaan komisen ejen lebih tinggi berjumlah RM6.5 juta, yang ditanggung oleh anak syarikat insurans luar negara di Indonesia. Kerugian operasi berterusan sebanyak RM19.2 juta pada tahun sebelumnya disebabkan terutamanya oleh pelarasan tahun terdahulu berjumlah RM20.0 juta yang didedahkan dalam nota 43 kepada penyata kewangan berkanun 2012.

Bahagian Insurans Hayat mencatatkan USC lebih kecil berjumlah RM0.1 juta secara sepenuhnya daripada operasi berterusan, berbanding USC 2011 sebanyak RM43.0 juta (USC operasi berterusan: RM49.8 juta, dan RSC operasi dihentikan: RM6.8 juta). Untung operasi berterusan pada tahun sebelumnya timbul daripada pelepasan penuh liabiliti kontrak insurans RM48.3 juta yang dicatatkan oleh anak syarikat Insurans Luar Pesisir Labuan, berikutan pengurangan Persetiaan Insurans Hayat 2011.

Di bawah Sektor Takaful, Bahagian Takaful Keluarga dan juga Bahagian Takaful Am mencatatkan prestasi lebih baik dengan USC RM9.8 juta (2011 USC: RM8.1 juta) dan RM6.8 juta (2011 PBT: RM6.1 juta) masing-masing.

Bahagian Pengurusan Dana Unit Amanah Kumpulan mencatatkan USC RM2.5 juta (2011 USC: RM2.5 juta).

# PENYATA PENGERUSI

(bersambung)



Dana Pemegang Saham Kumpulan (tidak termasuk Bahagian Pengurusan Dana Unit Amanah) meraih USC lebih rendah berjumlah RM35.6 juta (2011 USC: RM41.5 juta), dengan USC daripada operasi berterusan merosot kepada RM31.9 juta (2011 RSC: RM39.7 juta) manakala operasi dihentikan juga mencatatkan USC lebih rendah berjumlah RM67.5 juta (2011 USC: RM81.2 juta). Keuntungan ini termasuk RM50.7 juta yang diiktiraf selepas menerima jumlah tertahan daripada hasil jualan MAA Assurance, selepas memenuhi syarat tertentu yang ditetapkan di dalam Perjanjian Jual Beli, dan juga termasuk keuntungan RM5.3 juta yang diraih daripada pelarasan pertimbangan jualan MAA Assurance disebabkan oleh liabiliti dana Hayat yang terlebih nyata dalam akaun draf lengkap yang disediakan oleh Zurich. Bagaimanapun, keuntungan tersebut diimbangi oleh peruntukan yang dibuat bagi satu jumlah dituntut, termasuk faedah berjumlah RM14.4 juta, yang perlu dibayar di bawah saman undang-undang berdasarkan keputusan Mahkamah terhadap bekas anak syarikat. Keuntungan pada tahun kewangan lepas termasuk keuntungan atas pelupusan berjumlah RM83.2 juta, selepas ditolak perbelanjaan jualan ("Keuntungan Pelupusan") daripada penjualan Anak Syarikat Yang Dilupuskan. Keuntungan Pelupusan termasuk pertambahan RM86.0 juta yang dilaraskan daripada pertimbangan jualan awal berjumlah RM344.0 juta. Perkara ini diterangkan pada bahagian seterusnya laporan ini.

Pada 31 Disember 2012, Jumlah Aset Kumpulan telah mencecah RM1.3 bilion, lebih tinggi daripada RM1.1 bilion pada 2011, dengan Pendapatan Sesaham ("EPS") sebanyak 14.8 sen (2011: 12.0 sen).

## TINJAUAN OPERASI PERNIAGAAN

Untuk tahun yang dilaporkan, segmen operasi Kumpulan terdiri daripada:

- Insurans Takaful Malaysia;
- Pengurusan Unit Amanah Malaysia;
- Insurans Antarabangsa; dan
- Pembentukan Gadai Janji Australia.

Maklumat lanjut tentang prestasi segmen operasi dibincangkan secara berasingan pada halaman yang dilampirkan.

## DIVIDEN

Bagi tahun berakhir 31 Disember 2012, Lembaga Pengarah tidak mencadangkan pembayaran sebarang dividen. Ini kerana syarikat perlu mengekalkan modal sambil menantikan syarat baru daripada Bank Negara Malaysia ("BNM") yang mewajibkan syarikat pegangan Institusi Kewangan untuk mematuhi piawaian Nisbah Kecukupan Modal minimum di bawah Akta Perkhidmatan Kewangan 2013 dan Akta Perkhidmatan Kewangan Islam 2013 yang digubal baru-baru ini tetapi butirannya belum diumumkan lagi.

## MAKLUMAT TERKINI TENTANG CADANGAN KORPORAT TERBARU

Kumpulan dengan sukacitanya membentangkan perkembangan terkini berikut:

- (a) Pada 30 September 2011, Kumpulan telah menyempurnakan pelupusan seluruh 100% kepentingan ekuitinya dalam Malaysian Assurance Alliance Berhad ("MAA Assurance" kini dikenali sebagai Zurich Insurance Malaysia Berhad) dan anak syarikat lain yang dikenal pasti, iaitu Multiota Services Sdn Bhd, Maagnet Systems Sdn Bhd, Malaysian Alliance Property Services Sdn Bhd dan Maagnet-SSMS Sdn Bhd ("Anak Syarikat Yang Dilupuskan") kepada Zurich Insurance Company Ltd ("Zurich") untuk pertimbangan tunai berjumlah RM344.0 juta ("Pelupusan").

# PENYATA PENGERUSI

(bersambung)



Di bawah terma Perjanjian Jual Beli Bersyarat ("SPA") dengan Zurich berkaitan dengan Pelupusan tersebut, terdapat pelarasan kepada pertimbangan jualan RM344.0 juta yang bersamaan dengan perbezaan antara nilai aset agregat Anak Syarikat Yang Dilupuskan pada 30 September 2010 dan nilai aset bersih agregat akhir pada 30 September 2011 ("Pelarasan kepada Pertimbangan"). Pelarasan kepada Pertimbangan ini akan dimuktamadkan dalam masa seratus dua puluh (120) hari selepas penyempurnaan jualan Anak Syarikat Yang Dilupuskan, melainkan timbul pertikaian, yang akan diselesaikan menurut terma dan syarat berkaitan yang dinyatakan dalam SPA.

Pada 30 Disember 2011, berdasarkan draf akaun lengkap dan penyata nilai aset bersih agregat Anak Syarikat Yang Dilupuskan, yang disediakan dan diterima daripada Zurich, terdapat pertambahan sebanyak RM86.0 juta kepada pertimbangan jualan berjumlah RM344.0 juta. Pertambahan RM86.0 juta ini adalah bersamaan dengan perbezaan antara nilai aset bersih agregat Anak Syarikat Yang Dilupuskan pada 30 September 2010 dan nilai aset bersih agregat akhir pada 30 September 2011.

Pada 17 Februari 2012 dan 12 April 2012, Syarikat mengemukakan pemberitahuan pertikaian ("Pemberitahuan Pertikaian") kepada Zurich, untuk tidak bersetuju dengan pengurangan tertentu yang dibuat kepada akaun draf lengkap dan penyata nilai aset bersih Anak Syarikat Yang Dilupuskan.

Pada 28 Jun 2012, Syarikat menerima RM30.1 juta dalam akaun eskrow daripada Zurich, yang merupakan jumlah tertahan selepas menyempurnakan syarat tertentu di bawah SPA berhubung dengan hartaanah di Prima Avenue Klang, salah satu daripada hartaanah yang dimiliki oleh MAA Assurance.

Pada 16 Julai 2012, Syarikat menerima surat bertarikh 13 Julai 2012 daripada Zurich yang mengesahkan jumlah terlebih nyata RM5.3 juta bagi liabiliti dana Hayat MAA Assurance dalam draf akaun lengkap.

Pada 27 Julai 2012, Syarikat menerima RM20.6 juta dalam akaun eskrow daripada Zurich, sebagai jumlah yang ditahan sehingga syarat tertentu di dalam SPA dipenuhi berkaitan dengan saham pinjaman bercagar boleh tukar boleh tebus ("RSCLS") 8 tahun 3% Mithril.

Pada 2 November 2012, Syarikat memfailkan dan memberikan notis timbangtara terhadap Zurich dengan Pusat Penimbangtaraan Antarabangsa Singapura yang antara lain, meminta perisyiharan untuk merujuk pertikaian mengenai pengiraan Rizab Insurans Am MAA Assurance dan perkara lain yang dipertikaikan dalam draf akaun lengkap yang disediakan oleh Zurich kepada Akauntan Pakar, bersama terma dan syarat SPA, untuk menentukan harga jualan akhir Anak Syarikat Yang Dilupuskan, dan juga perisyiharan lanjut untuk melayakkannya menerima bayaran wang eskrow menurut Perjanjian Eskrow bertarikh 28 September 2011 selepas memenuhi syarat SPA dan Surat Sampingan bertarikh 17 Ogos 2011 berkaitan dengan hartaanah Prima Avenue Klang, bersama pampasan, faedah dan kos.

- (b) Pada 30 September 2011, Syarikat telah dimasukkan dalam kategori penerbit saham tersenarai yang terjejas, berdasarkan Nota Amalan 17 ("PN17") Keperluan Penyenaraian, di mana penerbit saham telah menggantung atau menamatkan perniagaan utamanya, iaitu dalam kes ini, pelupusan MAA Assurance.

Namun begitu, Syarikat tidak memenuhi sebarang kriteria lain di bawah Nota Amalan 17 Keperluan Penyenaraian (iaitu ekuiti pemegang saham disatukan jatuh di bawah 25% daripada modal terbitan dan berbayar, kegagalan Kumpulan membuat pembayaran, pendapat buruk atau penafian oleh juruaudit terhadap akaun teraudit, dll.).

Sebagai penerbit saham tersenarai yang terjejas, menurut perenggan 4.1 PN17 Keperluan Penyenaraian, Syarikat perlu mengumumkan butir-butir rancangan penyusunan semula.

Pada 28 September 2012, Syarikat telah mengemukakan permohonan kepada Bursa Malaysia Securities Berhad ("Bursa Securities") untuk pengecualian daripada keperluan mematuhi Perenggan 8.04(2) Keperluan Penyenaraian dan pengecualian daripada keperluan mengemukakan pelan penyusunan semula kepada Bursa Securities menurut Perenggan 8.04(3) Keperluan Penyenaraian ("Permohonan Pengecualian").

# PENYATA PENGERUSI

(bersambung)



Pada 1 Oktober 2012, Bursa Securities merujuk kepada suratnya telah memaklumkan Syarikat bahawa tindakan menggantung jual beli saham Syarikat dan mengeluarkan Syarikat daripada senarai menurut Perenggan 8.04 Keperluan Penyenaraian akan ditangguhkan sambil menunggu keputusan Permohonan Pengecualian.

Pada 30 November 2012, Syarikat telah mengemukakan permohonan kepada Bursa Securities untuk lanjutan masa bagi mematuhi Perenggan 8.04(3) dan PN17 Keperluan Penyenaraian ("Permohonan Bagi Lanjutan Masa").

Seterusnya, Permohonan Pengecualian dan Permohonan bagi Lanjutan Masa akan dirujuk secara kolektif sebagai "Permohonan".

Pada 20 Disember 2012, Bursa Securities merujuk kepada suratnya telah menolak Permohonan Pengecualian Syarikat daripada keperluan mematuhi Perenggan 8.04(3) dan PN17 Keperluan Penyenaraian dan telah memberikan lanjutan masa sehingga 18 Jun 2013 untuk Syarikat mengemukakan rancangan penyusunan semula, antara lain, dengan mengambil kira perkara berikut:

- (i) Kedudukan kewangan disatukan Kumpulan pada 30 September 2012 termasuk ekuiti pemegang saham disatukan dan aset bersih kira-kira RM451.9 juta, tunai dan kesetaraan tunai kira-kira RM154.6 juta dan juga kedudukan hutang rendah Kumpulan;
- (ii) Penerimaan baki hasil tunai masa depan daripada penjualan Anak Syarikat Yang Dilupuskan, yang dijangka diserahkan kepada Syarikat daripada akaun eskrow pada 2013;
- (iii) Langkah yang diambil untuk menyusun semula kedudukan kewangan Syarikat setakat ini, dan secara khususnya pelupusan aset yang tidak mencatatkan prestasi baik atau yang mengalami kerugian (seperti Wira Security Services Sdn Bhd dan PT MAA Life Assurance yang didekah dalam nota (c) dan (d) di bawah dan pengambilalihan Origin Mortgage Management Services oleh Columbus Capital Pty Ltd dalam nota (f) di bawah); dan
- (iv) Rancangan syarikat untuk mengembalikan, mengekalkan dan mengembangkan keuntungan Kumpulan.

Lanjutan masa yang dinyatakan di atas tidak menjelaskan hak Bursa Securities untuk menggantung jual beli saham Syarikat dan mengeluarkan Syarikat daripada senarai sekiranya:

- (i) Syarikat gagal mengemukakan pelan pemulihan pada atau sebelum 18 Jun 2013;
- (ii) Syarikat gagal untuk mendapatkan kelulusan daripada pihak berkuasa kawal selia yang diperlukan bagi pelaksanaan rancangan penyusunan semula, atau
- (iii) Syarikat gagal untuk melaksanakan rancangan penyusunan semula dalam tempoh masa atau tempoh masa lanjutan yang dinyatakan oleh Bursa Securities.

Jika berlaku mana-mana kejadian yang dinyatakan dalam (i) hingga (iii) di atas, Bursa Securities akan menggantung dagangan sekuriti tersenarai Syarikat selepas tamat tempoh lima (5) hari pasaran dari tarikh Syarikat dimaklumkan mengenainya oleh Bursa Securities dan mengeluarkan Syarikat daripada senarai, tertakluk kepada hak Syarikat untuk membuat rayuan bagi mengelakkannya daripada dikeluarkan daripada senarai.

Berasaskan keputusan Bursa Securities, Lembaga Pengarah akan merangka rancangan penyusunan semula dan mengemukakannya kepada Bursa Securities untuk diluluskan.

# PENYATA PENGERUSI

(bersambung)



- (c) Pada 28 Jun 2012, MAA Corporation Sdn Bhd ("MAA Corp"), sebuah anak syarikat milik penuh, telah menyempurnakan pelupusan 100% kepentingan ekuitinya dalam Wira Security Services Sdn Bhd ("Wira") untuk pertimbangan tunai berjumlah RM7.0 juta, yang ditentukan atas dasar 'persetujuan antara pembeli dan penjual'.
- (d) Pada 16 Ogos 2012, MAA International Assurance Ltd ("MAAIA"), anak syarikat milik penuh MAA Corp, telah menyempurnakan pelupusan kepentingan ekuitinya sebanyak 95% dalam PT MAA Life Assurance ("PT MAAL"), untuk pertimbangan jualan akhir IDR23.56 bilion (bersamaan kira-kira RM7.79 juta) kepada Tokio Marine Holdings Inc.
- (e) Pada 5 September 2012, Syarikat melupuskan kepentingan ekuitinya sebanyak 45% dalam syarikat bersekutu, Maybach Logistics Sdn Bhd, kepada Crest Corporate Services Sdn Bhd untuk pertimbangan tunai berjumlah RM14,000.
- (f) Pada 21 September 2012, syarikat bersekutu Kumpulan di Australia, Columbus Capital Pty Ltd ("CCAU"), telah membuat SPA bersyarat dengan Australia and New Zealand Banking Group Limited ("ANZ") untuk mengambil alih perniagaan pengedaran gadai janji borong ANZ, Origin Mortgage Management Services, yang menguruskan portfolio gadai janji perumahan bernilai kira-kira AUD2.2 bilion.

Pada 28 September 2012, CCAU telah menyempurnakan pengambilalihan perniagaan pengedaran gadai janji borong ANZ, Origin Mortgage Management Services.

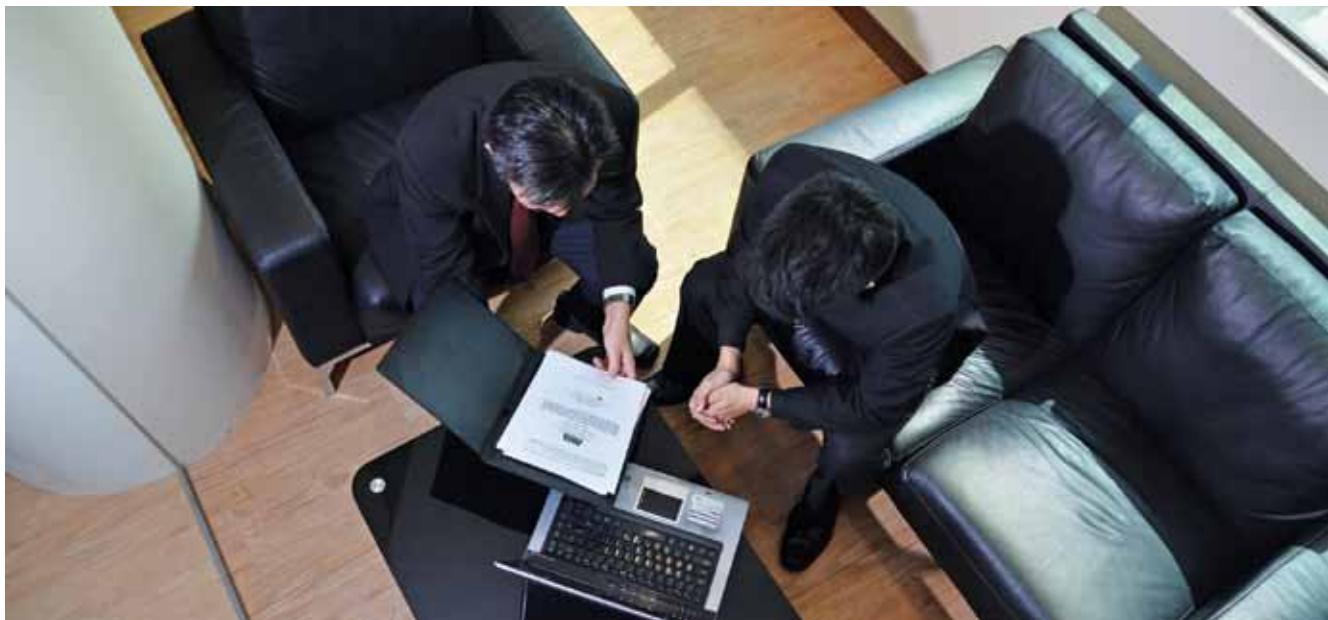
- (g) Pada 2 Oktober 2012, MAA Credit Berhad ("MAA Credit"), anak syarikat milik penuh MAA Corp, dalam menguatkuaaskan surat kuasa wakil menurut memorandum deposit saham Keris Murni Sdn Bhd ("KMSB") dan Pusat Tuisyen Kasturi Sdn Bhd ("PTKSB") ("Saham Sekuriti") bertarikh 1 Oktober 2009 yang ditandatangani dengan Famous Vertex Sdn Bhd ("FVSB"), telah memindahkan semua Saham Sekuriti kepada MAA Credit. Ini merupakan sebahagian daripada langkah kutipan hutang yang dilaksanakan untuk menguatkuasakan Saham Sekuriti selepas FVSB gagal membayar balik pinjaman (wang pokok dan juga faedah) yang perlu dibayar kepada MAA Credit.

Seterusnya, KMSB dan PTKSB telah menjadi anak syarikat milik 70% MAA Credit pada 2 Oktober 2012.

- (h) Pada 26 November 2012, MAA Credit telah memeterai Perjanjian Jualan Saham untuk memperoleh 290,002 saham biasa RM1.00 sesaham, yang mewakili 100% kepentingan ekuiti dalam Nilam Timur Sdn Bhd ("Nilam Timur") untuk pertimbangan tunai berjumlah RM10.00, yang dipersetujui atas dasar 'persetujuan antara pembeli dan penjual'. Ini membentuk sebahagian daripada langkah kutipan hutang yang diambil oleh MAA Credit bagi hutang yang perlu dibayar oleh Nilam Timur. MAA Credit berhasrat menjual Nilam Timur, yang mempunyai sub-pajakan atas tanah, untuk mengutip hutang pinjaman.
- (i) Pada 5 Disember 2012, MAA Corp dan NTY Enterprise Sdn Bhd memeterai Perjanjian Jualan Saham, untuk melupuskan 385,000 saham biasa yang mewakili 11% daripada saham biasa terbitan dan berbayar penuh, dan 153 saham keutamaan boleh tebus, mewakili 100% daripada modal saham keutamaan boleh tebus terbitan dan berbayar penuh dalam Meridian Asset Management Holdings Sdn Bhd ("MAM"), untuk pertimbangan tunai berjumlah RM10.00 sahaja, yang dicapai atas dasar 'persetujuan antara pembeli dan penjual'. Selepas pelupusan, MAM tidak lagi menjadi anak syarikat MAA Corp dan diiktiraf sebagai syarikat bersekutu Kumpulan.
- (j) Pada 23 April 2013, Lembaga Pengarah Syarikat ("Lembaga Pengarah") berbincang dan pada asasnya meluluskan cadangan pelupusan seluruh kepentingan MAAIA dalam PT MAA General Assurance ("PT MAAG"), anak syarikat milik 83% di Indonesia. Syarikat telah berunding dengan pihak yang berminat terhadap cadangan pelupusan; bagaimanapun terma dan syarat bagi perjanjian jual beli yang diteliti belum dimuktamadkan. Lembaga Pengarah berpendapat bahawa adalah lebih menguntungkan Syarikat jika PT MAAG dilupuskan memandangkan keadaan kewangannya dan dengan itu mengurangkan kerugian operasi di Indonesia.

# PENYATA PENGERUSI

(bersambung)



## TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

Kumpulan tetap komited terhadap usaha menjadi warga korporat yang prihatin dan bertanggungjawab.

Kumpulan memberikan sokongan padu dan menguruskan Dana Kebajikan Buah Pinggang MAA Medicare ("MAA Medicare") dan Yayasan Kebajikan Budimas ("Budimas").

MAA Medicare ialah pembekal perkhidmatan dialisis kedua terbesar di Malaysia, dengan 12 pusat dialisis buah pinggang, 200 mesin hemodialisis, dan membantu 810 pesakit yang memerlukan dan kurang mampu untuk meneruskan kehidupan.

Budimas menampung keperluan kewangan kanak-kanak kurang berasib baik di Malaysia. Budimas kini menyokong 12 rumah kebajikan, yang menempatkan lebih daripada 600 kanak-kanak kurang berasib baik dan memberi sarapan kepada 2,028 kanak-kanak kurang mampu di 36 sekolah luar bandar di serata Malaysia.

Untuk tujuan ini, Kumpulan akan terus memperuntukkan sumber bagi mencapai objektif aktiviti kebajikan ini pada tahun-tahun akan datang demi memenuhi tanggungjawab sosial korporatnya.

Maklumat lanjut mengenai Tanggungjawab Sosial Korporat dibincangkan secara berasingan pada halaman yang dilampirkan.

## PEMBANGUNAN INDUSTRI

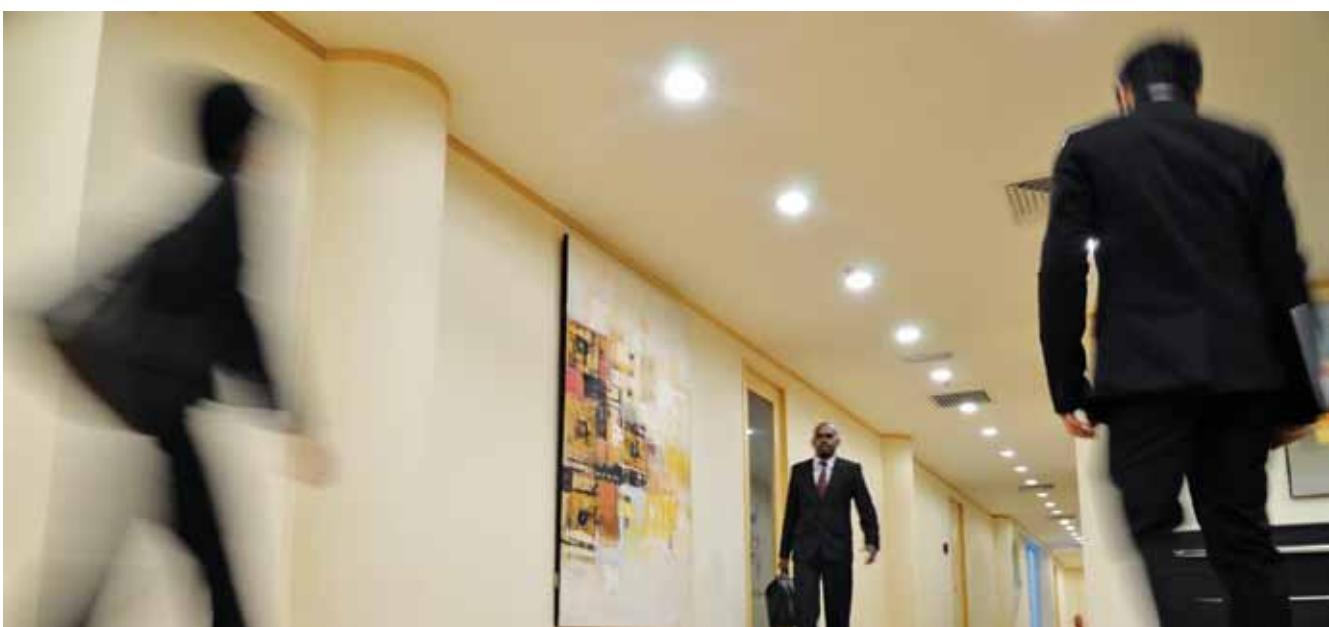
Bagi Industri Takaful, Bank Negara Malaysia ("BNM") mengeluarkan Rangka Kerja Modal Berasaskan Risiko bagi pengendali Takaful dengan matlamat untuk mengukuhkan asas modal pengendali Takaful agar setaraf dengan piawaian yang berkuat kuasa ke atas Industri Insurans. Pematuhan penuh kepada Rangka Kerja Modal Berasaskan Risiko akan berkuat kuasa pada 1 Januari 2014.

Menyedari hakikat bahawa Rangka Kerja Modal Berasaskan Risiko akan dilaksanakan akhirnya dan perlu dipatuhi pengendali Takaful, anak syarikat milik 75%, MAA Takaful Berhad ("MAA Takaful") sejak awal lagi telah menjajarkan produk dan strategi pelaburannya, termasuk menggunakan prosedur pengurusan risiko secara berhemat untuk mengukuhkan dasar pengurusan risiko bagi memenuhi keperluan modal peraturan apabila dilaksanakan.

Dengan pengubalan Akta Perkhidmatan Kewangan 2013 ("FSA") dan Akta Perkhidmatan Kewangan Islam 2013 ("IFSA") yang baru, BNM telah mengumumkan bahawa dua Akta itu akan dikuatkuasakan pada 2013, dengan matlamat mengukuhkan asas bagi rangka kerja peraturan dan pengawalseliaan untuk memastikan ia berkesan, telus dan menyumbang kepada sistem kewangan yang cekap yang dapat menangani tekanan pada masa depan. Di bawah FSA dan IFSA, BNM akan diberikan kuasa pemantauan yang sewajarnya, termasuk menetapkan piawaian teliti, melaksanakan pemantauan berterusan secara bersepadu dan mengambil tindakan pembetulan untuk mengenal pasti risiko ke atas syarikat pegangan kewangan untuk memastikan aktiviti kumpulan kewangan tidak mewujudkan risiko yang terlalu tinggi kepada keselamatan dan kemantapan institusi kewangan. Perubahan peraturan ini, apabila dilaksanakan kelak, akan mengubah dan menentukan cara pengendali Insurans dan Takaful, dan syarikat pegangan masing-masing, menjalankan perniagaan.

# PENYATA PENGERUSI

(bersambung)



## PROSPEK

Pada 2013, ekonomi Malaysia dijangka kekal kukuh dengan pertumbuhan mantap dan perkembangan pada kadar 5% hingga 6% berdasarkan unjuran BNM, disokong oleh permintaan domestik yang berterusan dan berbekalkan peningkatan beransur-ansur dalam sektor luar dengan eksport lebih tinggi diunjurkan. Namun begitu, Malaysia akan terus menghadapi tekanan inflasi yang semakin meningkat, risiko berulangnya ketidakstabilan di Zon Euro, dan pertumbuhan lebih perlahan di kalangan rakan perdagangan utamanya.

Kumpulan akan terus menghadapi persaingan sengit dalam operasinya memandangkan liberalisasi berterusan industri dan penguatkuasaan FSA dan IFSA yang bakal dilaksanakan, seperti yang diumumkan oleh BNM. Perkembangan ini akan merombak struktur dan persekitaran operasi sektor perkhidmatan kewangan pada masa depan, termasuk industri Insurans dan Takaful.

Untuk tujuan ini, Kumpulan akan membentuk jawatankuasa kerja untuk menjalankan kajian terperinci dan merangka rancangan strategik MAA Takaful untuk mematuhi IFSA dalam tempoh 5 tahun yang ditetapkan oleh BNM, dan bagi Kumpulan mengemukakan permohonan kepada BNM untuk menjadi syarikat pegangan kewangan diluluskan dalam tempoh 1 tahun yang ditetapkan oleh BNM.

Pada 2013, BNM akan melaksanakan dasarnya yang baru bagi Industri Takaful untuk mewajibkan taja jamin saksama portfolio kenderaan di bawah Gemblengan Insurans Motor Malaysia ("MMIP") yang mengalami kerugian. Perkongsian saksama akan memberi kesan buruk kepada Industri Takaful Am, termasuk operasi Insurans Takaful Malaysia Kumpulan. Rayuan telah dibuat agar perkongsian kerugian daripada MMIP dibahagikan berdasarkan jumlah perniagaan motor yang dikendalikan oleh pengendali Insurans dan Takaful Am tidak dilayan oleh BNM. Memandangkan hal ini, MAA Takaful akan menjajarkan semula strategi perniagaannya termasuk meningkatkan pertumbuhan perniagaan dalam sektor tertentu, untuk menampung kesan perkongsian kerugian, sambil memastikan Syarikat terus meraih untung dan memenuhi komitmen terhadap pelanggannya.

Dalam perkembangan berasingan mengenai operasi Insurans Am Kumpulan di Indonesia, Kumpulan akan menilai daya maju perniagaan selepas mengambil kira kerugian berterusan yang dialami selama ini.

Selepas penjualan Anak Syarikat Yang Dilupuskan, Kumpulan telah dan akan meneruskan usaha untuk memberi tumpuan terhadap pembangunan perniagaan teras, khususnya operasi Takaful dan Unit Amanah.

Mengenai status PN17 Syarikat, memang menjadi hasrat Lembaga Pengarah untuk mengekalkan status penyenaraian Syarikat. Untuk tujuan ini, Syarikat akan berusaha merumuskan rancangan penyusunan semula untuk dikemukakan dan diluluskan oleh Bursa Securities dalam tempoh lanjutan yang diberikan sehingga 18 Jun 2013.

## PENGIFTIRAFAN DAN PENGHARGAAN

Bagi pihak Lembaga Pengarah, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak pengurusan dan kakitangan kerana komitmen berterusan, dedikasi dan sumbangan mereka untuk memastikan pertumbuhan dan kejayaan berterusan Kumpulan.

Saya juga ingin mengambil kesempatan ini untuk merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada pelanggan yang dihargai, ejen, sekutu perniagaan dan pemegang saham kerana sokongan berterusan, keyakinan dan kepercayaan mereka selama ini terhadap kami.

Akhir sekali, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada rakan seperjuangan dalam Lembaga Pengarah kerana panduan dan sumbangan mereka kepada Kumpulan.

**TUNKU DATO' YA'ACOB BIN TUNKU TAN SRI ABDULLAH**  
Pengerusi